

Oggetto: Titolo unico 11.11.2016 Prot.n.1094414 e successive modifiche

PROGETTO DI SVILUPPO NUOVA T.C.M. SRL 2018-2020 CON SEDE SOCIALE IN GRADARA VIA G.SANTI 44 (PU) P.IVA 01020290415

#### - CONSIDERAZIONI INIZIALI

L'intervento contenuto nel progetto di ampliamento, si rende necessario per poter realizzare i mq di immobile aggiuntivi, necessari all'ampliamento del parco macchine produttivo, ed agli spazi di stoccaggio interni necessari a seguito dell'incremento dei volumi di fatturato dell'ultimo anno e di quelli in previsione per il 2018-2019.

Eseguendo tale ampliamento immobiliare, verrebbe a mancare lo spazio di manovra necessario ai mezzi adibiti a carico e scarico, sia interni che esterni, di conseguenza sarà necessario utilizzare il nuovo piazzale in allestimento sul fianco del fabbricato, ampiamente rispondente alle incrementate esigenze logistiche.

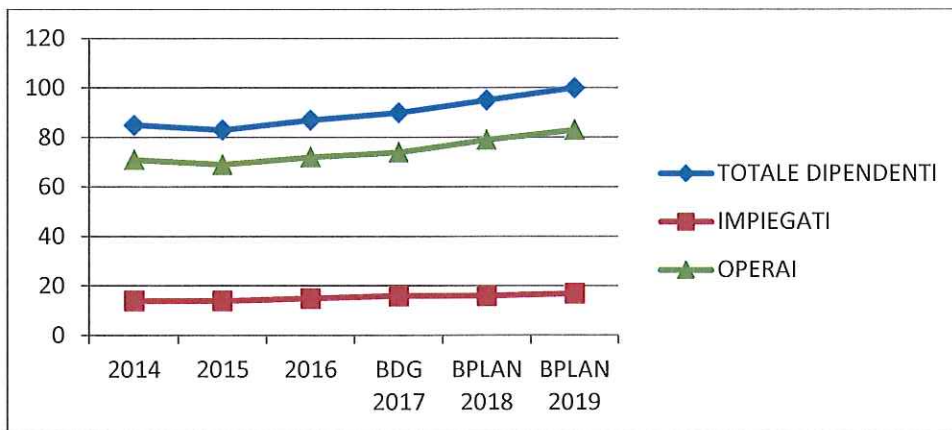
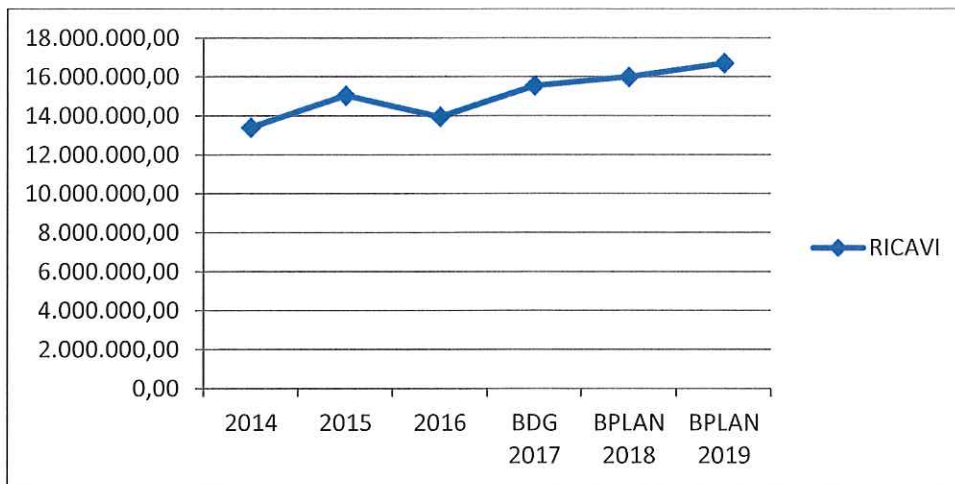
In mancanza di tali interventi, non avremmo sufficiente spazio per poter gestire gli incrementi previsti di volumi, che sebbene inferiori ai volumi di anni passati, oggi richiedono più spazio sia interno che esterno ad aziende della nostra tipologia; questo in quanto in subfornitura, gli accordi con grandi contractors, implicano ormai come modello standard di business, che lo stoccaggio dei prodotti sia fatto su un arco temporale molto più lungo, e quindi sia necessario più spazio fisico.

#### - PROFILO AZIENDALE

Nuova Tcm srl è un'azienda che nasce nel 1974, fondata da Andreani Egidio e Badioli Rosanna, attuali proprietari; da sempre svolge attività di subfornitura meccanica di precisione per svariati settori industriali con clientela di primaria importanza nazionale ed internazionale.

L'azienda è amministrata da un cda composto dai membri della famiglia (Andreani Egidio, Andreani Diego, Andreani Chiara, Badioli Rosanna) di cui Egidio Andreani ne è il presidente, ed un sindaco revisore Dott.ssa Ilenia Mary.

Negli anni, l'azienda ha sempre avuto una dinamica virtuosa in termini di crescita, pur assorbendo le turbolenze di mercato. Rappresentiamo graficamente l'andamento storico e previsionale del fatturato e del numero dei dipendenti a dimostrazione di quanto sintetizzato sopra.



## - STORIA DELL'AZIENDA

1974 fondazione dell'azienda in Cattolica, 5 dipendenti officina artigianale, pochi clienti commesse locali;

1980 trasferimento nella sede di San Giovanni in Marignano, acquisizione dei primi clienti con commesse continuative, 15 dipendenti;

1982 trasferimento nella sede di Gabicce Mare,

1996 trasferimento nella sede di Gradara, seguendo la consociata T.L.M., con un'iniziale copertura di 3.200 mq, n.60 dipendenti ed un fatturato di 6,3 Mil di euro, nell'arco di più di 10 anni, la superficie produttiva costruita ha superato gli 8.000 mq, che sommati a quelli di TLM superano i 12.000, i dipendenti sono arrivati a quota 96 e il fatturato nel 2006 è pari a 14 Mil di euro, più che raddoppiato dall'anno di insediamento.

In questi anni l'azienda ha ampliato il parco clienti, consolidando rapporti con aziende di primaria importanza mondiale, e l'organizzazione ha di conseguenza seguito questo trend di crescita, dimensionale e qualitativa.

2008 L'azienda sfiora i 22 Mil di Euro di fatturato e i 100 dipendenti con importanti investimenti in impianti produttivi, tecnologia e continuando ad investire nella crescita delle maestranze.

2009-2016 a causa della crisi economica mondiale, l'azienda ha subito nel 2009 un forte rallentamento, nonostante le comuni e diffuse difficoltà del settore e dell'economia in generale, ha mantenuto pressoché invariate le maestranze, ricorrendo solo in minima parte a misure di ammortizzatori sociali, continuando ad investire su tutti i fronti, e ad oggi 2017, è tornata a crescere con un organico che oggi conta 90 persone.

#### - PRODOTTI REALIZZATI

Nuova T.C.M. produce componenti meccanici a disegno. Tali componenti, prevalentemente appartenenti alla categoria delle carpenterie lavorate, sono parte di un prodotto finito industriale appartenente a svariati settori commerciali, di cui i principali sono il settore paving, cantieristico, impiantistico, food, material handling, steel industry e packaging.

I prodotti sono realizzati partendo dalla materia prima, prevalentemente acciaio, che viene processata a seconda del prodotto da realizzare con fasi di lavoro eseguite internamente (taglio, fresatura, tornitura, saldatura, rettifica, montaggio) e fasi di lavoro esterne (controlli distruttivi e non, trattamenti termici, galvanici, elettro galvanici ecc.); oltre alla materia prima vengono corredati di componentistica commerciale e di prodotti utilizzati per la loro rifinitura (prodotti di pulizia, ingrassatura, lucidatura, oltre che di imballaggio speciale) e la produzione nelle sue fasi interne richiede attrezzature di lavoro commerciali di utensileria.

#### - ORGANIZZAZIONE COMMERCIALE

L'azienda opera direttamente sul mercato estero per il 20% del suo fatturato e per il restante 80% su quello domestico; anche se, avendo clienti che esportano oltre il 90% del loro fatturato, di fatto il suo andamento è trainato dalla domanda internazionale.

Fatta eccezione per il settore dell'impiantistica turistica (che incide per il 6% del volume totale di affari) che a ridosso dei mesi di Luglio e Novembre ha un picco di stagionalità nella richiesta dei componenti, per il resto la produzione dell'azienda non ha picchi di stagionalità rilevanti, in quanto il mix dei settori serviti, garantisce in sé un'intrinseca livellatura delle richieste oltre al fatto che servendo la nostra clientela tutto il mondo, anche questo fattore garantisce equilibrio dei flussi della domanda.

I mercati di riferimento hanno potenzialità rilevanti in termini di ampliamento di quote, considerando che l'azienda lavora per i maggiori player mondiali nei rispettivi settori, e che vi sono tutt'ora da esplorare tutti i competitors di dimensioni minori, rappresentanti aziende con interessanti prospettive commerciali.

Inoltre, vi sono settori merceologici su cui l'azienda non è ancora presente, come il liquid separation industry field, la plastica, il recycling che hanno buoni potenziali per la tipologia produttiva di NUOVA T.C.M..

#### - FATTORI CRITICI DI SUCCESSO

L'azienda offre al mercato una serie di fattori positivi che le consentono di competere anche nei confronti di aziende più piccole con prezzi più competitivi; offre trasversalità di lavorazioni

meccaniche potendo realizzare una gamma di prodotti meccanici molto ampia, fornisce qualità elevata, ha capacità organizzativa e logistica, informatizzazione completa dei processi, forza finanziaria e referenze di alto livello.

#### - ASPETTATIVE DI CRESCITA

L'azienda prevede nei prossimi due anni un trend di crescita indicativamente del 15/20%, che sarà possibile grazie agli investimenti produttivi ed indiretti pianificati per fine 2017 e 2018, in particolare grazie all'acquisto di 4 nuovi centri di lavoro di ultima generazione, a 3 magazzini automatici da installare nell'opificio per favorire la gestione dei componenti necessari in produzione, all'assunzione di personale qualificato o da formare, oltre che dalle attività commerciali volte ad ampliare le quote esistenti di mercato ed i settori non ancora presidiati.

#### - DISPOSIZIONE DEI REPARTI e LAY OUT PRODUTTIVO ATTUALE E FUTURO \_ Vedi planimetria allegata

#### - INNOVAZIONI PRODUTTIVE

NUOVA T.C.M., produce su progetto cliente, dunque le innovazioni produttive introdotte negli anni dall'azienda sono legati ai processi e non al design del prodotto. In particolare, sono state introdotte innovazioni produttive al fine di ridurre costantemente il costo del prodotto finale del cliente, soprattutto in termini di total cost of ownership, attraverso processi più veloci, precisi e più ripetibili, che hanno consentito di essere competitivi e di apportare maggior qualità al cliente finale.

#### - PRINCIPALI CICLI DI LAVORO PER PRODOTTO

NUOVA T.C.M. produce componenti conto terzi, per settori, come sopradescritto, molto diversi e su progetto cliente. Possiamo quindi definire il suo ciclo produttivo non identificabile con uno standard di sequenze di reparto, in quanto ogni singolo codice viene prodotto con un ciclo a se stante, e diverso l'uno dall'altro.

I reparti presenti, taglio, fresatura, tornitura, saldatura, rettifica e montaggio, sono impiegati nella miglior soluzione di processo per la realizzazione e l'industrializzazione della singola produzione. Si possono definire due macrocategorie merceologiche, che si differenziano per l'impiego o meno nel ciclo produttivo del reparto di saldatura, che sono appunto componenti di carpenteria (che vengono quindi lavorati con asportazione di trucioli nei due principali reparti produttivi di fresatura e tornitura e successivamente passati al reparto di saldatura (carpenteria) e prodotti che invece hanno un ciclo di lavoro solo con fasi di asportazione di truciolo, senza saldatura.

#### - SINTESI

Visto quanto rappresentato, NUOVA T.C.M., potendo realizzare l'intervento in oggetto, godrebbe del vantaggio di poter disporre della superficie coperta e scoperta, necessario a supportare la crescita dei volumi, e le mutate esigenze di mercato, che anche a parità di fatturato, tendono a chiedere ad un'azienda subfornitrice di fornire un servizio di programmazione produttiva, logistica

e di stoccaggio sempre crescente, oltre che la disponibilità di un parco macchinari in cui avere a disposizione sia centri di lavoro di ultima generazione che macchinari più datati, per poter avere quella flessibilità di costi e di servizio, indispensabile per poter competere a livello nazionale ed internazionale.

Nell'impossibilità di realizzare tali interventi, ci vedremmo costretti a limitare la crescita, quanto meno negli anni più prossimi, e non potendo fornire i servizi su descritti, a pregiudicare nuove opportunità commerciali con partner non ancora esplorati.

GRADARA, UT 24/10/2012

**NUOVA T.C.M. srl**  
Via G. Sarti, 44  
61012 GRADARA (PU)  
C.F. e P.IVA 01020290415  
Tel. 0541.964524 Fax 0541.969852